



## **Dossier Economie sociale et solidaire VAUD**

### **Plan 2008-2009**

#### **A l'attention des acteurs de l'économie locale et associative**

*« Nous vivons sous un modèle hégémonique de développement qui, au Sud comme au Nord, produit destruction, pauvreté, exclusion sociale et politique, chômage, etc. Ce modèle ne reconnaît pas comme légitimes les activités indispensables à la vie en société et menace l'avenir de la planète. [ ...] Nous sommes engagés dans un processus de construction d'une économie solidaire qui remet en question la conception selon laquelle les besoins humains pourraient être satisfaits par le seul marché et ses prétendues lois naturelles. »*

*Extrait de : Déclaration de Lima, juillet 1997.*

*Première Rencontre Internationale sur la Globalisation de la Solidarité.*



Avec ce dossier, nous vous invitons à découvrir et planifier votre participation au Forum vaudois de l'Economie Locale et Associative. Nous proposons, aujourd'hui et dans notre canton, de donner au courant international de l'Economie Sociale et Solidaire l'audience et le dynamisme qu'il a pu acquérir dans de nombreux pays.

**Théo Bondolfi**

Président de Smala  
Président a.i. de la FRC

**Dominique Roten**

Directeur de la Banque alternative BAS  
Membre du comité du projet APRES-VD

**Pierre Delcourt**

Diplômé HEC  
Co-initiateur du projet

Actuellement, près de 10 % des échanges commerciaux s'effectuent dans le cadre d'une économie basée sur la lucrativité nulle ou limitée (le surnom internationalement adopté pour ce type d'acteurs économiques est Economie Sociale et Solidaire).

Ceci nous semble justifier pleinement le lancement d'une expérience pilote au niveau vaudois.



Capoeira Bahia BR Copyleft - 2007 Theo Bondolfi & Ede Marcus

## Table des matières

L'économie sociale et solidaire dans le monde .....	5
Bénéficiaires du projet.....	6
ESS VAUD 2004-2009 : le lancement d'un mouvement.....	7
Le Forum 2008-2009 concrètement : 3 volets pour une idée .....	7
Les activités 2008-2009 .....	8
Pourquoi participer ?.....	9
Comité de pilotage du projet.....	9
Liste des personnes et organisations ayant participé aux Rencontres préparatoires en terre vaudoise entre 2005 et 2007 (liste non exhaustive).....	10
Impact du projet.....	11
Planification 2008-2009.....	13
Annexes.....	13



Capoeira Bahia BR Copyleft - 2007 Theo Bondolfi & Ede Marcus

## L'économie sociale et solidaire dans le monde

Depuis une quinzaine d'années nous assistons au plan international à un fort développement de l'Economie Sociale et Solidaire. Les entreprises sociales d'insertion par l'économie et d'intégration de personnes handicapées se sont multipliées. Les coopératives de production, de consommation et de logement connaissent un regain d'intérêt massif. Les programmes de crédits solidaires et les placements éthiques sont en pleine expansion, de même que les initiatives du commerce équitable et les micro-entreprises ou autres entreprises à lucrativité à limitée.

Tant en France qu'au Québec et en Belgique (pour ne citer que quelques pays francophones), les autorités ont mis des moyens à disposition des acteurs de l'économie sociale et solidaire pour les aider à émerger et à se développer. Par exemple, la France a institué une Délégation Interministérielle à l'innovation sociale et à l'Economie Sociale (DIES), ainsi qu'un nouveau type de société coopérative en juillet 2001: la Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC). Le gouvernement du Québec a adopté en 1998 un cadre juridique pour la reconnaissance et le financement des entreprises d'insertion. De son côté, la Belgique a institué en 1995 un statut juridique nouveau: la Société commerciale à Finalité Sociale (SFS), et, début 2003, a créé un label social, identifiant les produits élaborés dans le respect des huit conventions fondamentales de l'OIT. **En Suisse, à Genève, une Chambre de l'Economie Sociale et Solidaire a été créée** en 2006, sous l'intitulé APRES-GE.

**Mais qu'en est-il dans le canton de Vaud? Qui sont les acteurs de l'économie sociale et solidaire ?** Après avoir animé des ateliers sur ce thème aux forums sociaux mondiaux, européen et suisse et dans diverses conférences en terre vaudoise, les soussignés ont créé, sous l'égide de l'association Smala, le groupe d'**Appui pour la Promotion de l'Economie sociale et Solidaire (APRES-VD)**.



## Bénéficiaires du projet

Sont regroupé sous la dénomination « **organisations à but non lucratif ou à lucrativité limitée** » : les petits producteurs, PME, milieu associatif vaudois, micro-entreprises, finance solidaire, économie de proximité.

Exemples des organisations touchées par ce Forum vaudois :

- **L'habitat associatif et coopératif**
- **Le secteur artisanal et industriel coopératif**
- **Les acteurs de l'agriculture de proximité**
- **Les organisations d'actions environnementales**
- **Les services aux personnes (entreprises d'insertion par l'économie, crèches, ateliers pour handicapés, etc.)**
- **Le commerce équitable**
- **La finance solidaire**
- **les organes régionaux de promotion économique (Chablais, Nord Vaudois, Vevey-Montreux...)**

Ces organisations travaillent généralement en partenariat avec les institutions des domaines environnementaux, sociaux et économiques.



### ELA ou ESS ? Le choix de l'inclusion

Dans le monde, le terme consacré est Economie Sociale et Solidaire (ESS). Les initiateurs vaudois ont opté pour *Economie Locale et Associative* (ELA). Pourquoi une autre appellation ? Parce que nous avons eu une discussion constructive avec un délégué du Service Cantonal de l'Economie (M. De Coulon, SELT) ; ce dernier nous a informé que divers organismes de promotion économique de notre canton s'engageaient aussi en partie dans l'appui à des organisations actives économiquement mais sans but lucratif ou à lucrativité limitées (les associations, fondations, coopératives). C'est une manière de reconnaître que, même si le focus des services régionaux et cantonaux de promotion économique n'est pas le même que celui de notre groupe de travail (qui vise le monde associatif, la micro-entreprise etc...), ces organismes de promotion économique n'excluent pas la promotion de l'économie associative, et sont à ce titre parfois eux aussi promoteurs des valeurs de l'Economie Sociale et Solidaire. L'objectif de ce projet étant de renforcer les liens de solidarité dans une économie non lucrative, il nous semble essentiel de les inclure dans ce projet de Forum.

## ESS VAUD 2004-2009 : le lancement d'un mouvement

Depuis 2004, des délégués d'organismes tels la Banque Alternative Suisse, la Fédération Romande des Consommateurs, les mouvements du commerce équitable et autres organisations sensibles aux enjeux économiques dans le monde associatif, se réunissent pour préparer ce projet en terre vaudoise. Au final, les bénéficiaires de ce mouvement sont toutes ces personnes qui s'engagent pour une économie à visage plus humain. Ce sont des créateurs d'emplois à forte valeur ajoutée, dans un monde associatif représentant - mine de rien - entre 5% et 10% des échanges économiques (voir annexe sur le site enjeu ESS). Ce sont des personnes profondément engagées dans le tissu associatif, qui méritent de bénéficier d'un appui pour consolider la dimension économique de leurs activités.

L'organisation du forum vaudois de l'Economie locale et associative est indépendante de l'organisation genevoise, mais s'appuie sur les mêmes constats et les mêmes besoins. Forum est ainsi compris au sens de « plate-forme de travail », et non pas uniquement de manifestation ponctuelle, qui n'est que l'aspect médiatique et fondateur du Forum.



## Le Forum 2008-2009 concrètement : 3 volets pour une idée

En résumé, il s'agit du lancement d'un projet en 3 volets : **enquête, portail web interactif, manifestation.**

**Contexte** : depuis toujours, économie, solidarité et engagements sociaux ont cohabité plus ou moins harmonieusement. Aujourd'hui avec la globalisation des échanges économiques et l'hyper-compétitivité des marchés qui en découlent, il est plus que jamais nécessaire de **mettre en valeur des dynamiques économiques locales dans l'esprit associatif et non spéculatif : les activités économiques des organisations à but non lucratif ou à lucrativité limitée.** Ceci d'autant plus que la notion de bien commun - et les enjeux socio-économiques y relatifs - sont de moins en moins au coeur des débats de société, malgré leur importance stratégique. En effet, les organisations à but non lucratifs ou à lucrativité limitée, bien qu'étant souvent perçus dans les dynamiques économiques comme des « petits » ou des « organisations charitables » sans valeur économique, constituent en fait une réelle force vitale et un pilier de notre économie locale.



## Les activités 2008-2009

Le projet de Forum vaudois de l'Economie Locale et Associative se propose de renforcer les liens, de les densifier, d'optimiser les relations économiques entre les différents acteurs visés par les actions suivantes :

### 1) Etape lancement :

- Une enquête-recherche sur les besoins et ressources disponibles.
- Un événement ponctuel fondateur, point focal de cette vision d'un forum d'Economie Locale Associative, à savoir une rencontre sur deux jours qui s'inscrit dans un caractère international dit « Economie Sociale et Solidaire ».
- Un équipement informatique (portail web) pour faciliter les rapports entre producteurs et consommateurs de l'économie (de proximité ) locale et associative.

### 2) Etape moyen-terme : pérennisation :

Création éventuelle d'une structure ad-hoc (association vaudoise de promotion de l'ESS), en bonne coordination avec les organisations de l'Economie Sociale et Solidaire d'autres régions/nations. Ceci en s'inspirant notamment des actions lancées dans le canton de Genève par l'association APRES-GE , tout en l'adaptant au contexte vaudois.

Poursuivre et pérenniser les activités de formation continue, de coaching et de mise en lien des différentes organisations de l'ESS en terre vaudoise. Par exemple, mettre en lien/associer/unir une coopérative d'habitations et une coopérative d'achats de produits maraîchers pour faciliter l'acquisition collective de biens.



## Pourquoi participer ?

Ce projet se propose d'apporter aux institutions et personnes participant aux trois activités planifiées (enquête, conférences et portail d'échange) les **avantages** suivants :

- 1) **Renforcement des échanges économiques** directs (flux financiers) et indirects (conseil, partage, mutualisation de ressources, etc.) entre acteurs de l'économie à but non lucratif ou à lucrativité limitée, dont le taux de coopération actuel ne peut qu'augmenter à l'aide d'une telle mesure.
- 2) **Contributions à l'adoption de nouvelles pratiques** d'achats conscients et orientés vers l'économie locale, le commerce équitable ; notamment par l'organisation d'un « café des bonnes pratiques de l'Economie Solidaire » à intervalles régulier (chaque 1 à 2 mois) sur le modèle de ceux organisés par APRES-GE.
- 3) **Etablissement de nombreux partenariats bilatéraux** entre les participants. Exemples : mutualisation d'achats de matériels, bourse aux mandats entre associations, création de coopératives par groupements d'intérêts économiques.

De plus, de nombreuses autres structures sont dans cette même situation de partenariat et d'optimisation souhaités, mais non réalisés. En concrétisant ce projet de Forum, elles peuvent plus facilement les développer par le biais d'une manifestation-conférence accompagné d'une plate-forme d'échanges interactive (portail web d'échanges permanents) pour la valorisation de leurs activités respectives. Car souvent c'est simplement le temps qui manque pour réseauter, optimiser les liens économiques inter-associatifs, trouver de nouveaux fournisseurs plus en phase avec les valeurs de l'éthique et de la solidarité etc...

Plus généralement, **meilleure conscience, connaissance et motivation à dynamiser l'économie locale** par le fait d'avoir nommé, chiffré et valorisé le choix social et citoyen d'acheter dans l'économie locale et associative.



## Comité de pilotage du projet

Un comité de pilotage a été constitué après 3 ans de rencontres trimestrielles préparatoires (2005-2007). Il est composé de délégués représentant les différents milieux (économie et finances responsables, économie et milieu associatif, économie et environnement, économie et insertion professionnelle, économie et Eglises). En complément, une trentaine d'organisations se sont déjà présentées pour participer à ce Forum vaudois. Il s'agit délégués d'organisations actifs dans différentes régions du canton, du Pays d'Enhaut au Nord Vaudois, en passant la la Côté et le Chablais.

## Liste des personnes et organisations ayant participé aux Rencontres préparatoires en terre vaudoise entre 2005 et 2007 (liste non exhaustive)

Organisation	Personne de contact	Domaine d'activités
Association Smala	Théo Bondolfi	Éco-projets, animation socioculturelle, incubation de micro-entreprises.
SOS Futur Maman	Gina Fontaine	Aide aux futurs Maman (dons divers)
Lausanne-Roule	Lucas Girardet	Vélo et insertion pour l'emploi.
Ressourcerie	Pierre Delcourt	Enjeux du développement durable
TerreEspoir	Olivier Martin	Commerce Equitable Nord/Sud
Banque Alternative Bas	Dominique Roten	Finance Solidaire
ACTARES	Roby Tschopp	Actionnariat solidaire
SELL	Système d'Echange local lausannois	Troc Multilatéral
SELT – VD	Service de la Promotion Economique M. François de Coulon	Appui à l'Economie
Fest'hivers	Eléonore Glardon	Aide aux artistes
Fédération Romande des Consommateurs	Section Vaudoise Pierrette Rohrbach / Théo Bondolfi	Défense des consommateurs Aide et conseils budget
Le Jardin Potager	Divers dont Lucas Girardet	Appui au Maintien de l'Agriculture Paysanne et maraichère
Chant de la Terre	Joanna Raphael	Développement personnel par le chant
Yinternet.org	Marie-Jane Berchten	Inclusion numérique
APTES	Noémie Verdon	Transdisciplinarité et Entreprise sociale
Econon'homme	Jean-Paul Facelli	Aide à l'insertion professionnelle
Ecrivain Public	Michèle Thonney Vianni	Aide à la rédaction pour tout public
Théâtre Manivelle	Anne-Claude Liardet et M. Fernand Vauthey	Formation au monde du travail par l'art
Nice Future	Barbara Steudler	Sensibilisation Développement Durable
EPFL / EHL	Antoine Wasserfallen architecte	Réhabilitation de friches industrielles
Ekipeko	Vincent Rossi	Optimisation électrique dans les foyers
Editions solidaires	Sophie Laissue	Réseau d'imprimeurs associatifs

## Impact du projet

Renforcement des **échanges commerciaux dans l'économie locale et associative**. Avec ce projet, nous faciliterons par exemple le lien entre :

- Les coopératives d'habitation et les membres d'associations cherchant des logements dans un cadre non spéculatif, où cohabiter rime avec s'entraider.
- Les acteurs du commerce équitable entre eux, pour mutualiser la vente de leurs produits sur le site web interactif prévu pour le projet (il manque aujourd'hui un tel service).
- Les comités des associations et fondations souhaitant trouver des fournisseurs proches de leurs valeurs associatives pour des achats simples comme les repas de leur Assemblée générale (plutôt à des traiteurs bio de type micro-entreprise qu'à une grande surface) ou les services d'impression de documents type rapport annuel, dépliant promotionnel (il existe des organismes à but non lucratif qui fournissent des services d'imprimerie dans notre canton, à des tarifs souvent plus modestes, proposant plus spontanément du papier recyclé, mais parfois avec des délais plus longs, ce qui correspond mieux aux attentes du monde associatif).
- Favoriser le regroupement des associations et micro-entreprises dans des bureaux et ateliers où ils peuvent partager des infrastructures, des ressources humaines, des outils de travail (notion de pépinière, dans ce cas concentré sur l'Economie Sociale et Solidaire).

### Utilité socio-économique :

- 1) Une enquête menée par des experts reconnus (cf comité de pilotage), avec un rapport final valorisant la dynamique de l'économie locale et associative.
- 2) Un portail web interactif offrant aux organisations présentées d'être mise en relation, (service de partage de produits, de regroupement d'acheteurs...) et de valoriser leurs activités
- 3) Deux journées de conférences/manifestations ayant pour objectif un minimum de 120 organisations représentées et participantes, afin de les sensibiliser et de faciliter une coopération durable en terme d'échanges de biens et services, ainsi que d'informations stratégiques.

*Plus largement, renforcer la vie économique de tous ceux qui, au-delà de leur génération de revenu, promeuvent les valeurs du bien commun par leur activité économique à lucrativité limitée ou non lucrative.*

**A terme**, création possible d'un organisme à part entière pour la promotion de cette économie locale, associative et solidaire, dite « Economie Sociale et Solidaire ».



## Planification 2008-2009

### 1) Premier contact, printemps 2004

Création d'un groupe de travail

**18 – 19 novembre 2004**

Participation de l'équipe vaudoise porteuse de ce projet à la grande rencontre ESS de Genève. Cette rencontre genevoise et le portail web genevois y relatif servent d'inspiration à l'organisation du lancement du Forum vaudois en automne 2008.

### 2) Etude de projet, printemps 2005 à printemps 2007

Réunions trimestrielles de l'équipe du Forum vaudois. Au total 30 acteurs de l'économie locale et associative y ont participé sur les fonds propres de SMALA, avec pour objectif la mise en valeur des acteurs de cette économie (c.f. liste annexée d'une trentaine d'associations qui se sont déjà manifestées).

### 3) Lancement du projet, début 2008 à fin 2008

En se basant sur les expériences de promotion de cette forme d'économie de proximité, tant à Genève que dans d'autres pays, les initiateurs de ce projet ont identifié dans l'étude de projet **3 activités complémentaires et interdépendantes** pour le succès son lancement et sa pérennisation :

a) **enquête** sous forme d'entretiens individuels avec des responsables de tout le canton, ayant pour but de faire émerger les acteurs, les ressources disponibles et celles dont ils ont besoin.

b) **manifestation de type conférence à but de sensibilisation et de motivation**, comprenant des ateliers, des stands et des moments d'échanges informels (réseautage) ainsi qu'une session plénière finale pour organiser la suite de l'activité.

c) publication interactive sous forme portail **web de soutien** aux acteurs de cette économie

En parallèle, des entretiens ponctuels se tiennent avec les acteurs du monde de l'économie locale associative et à lucrativité limitée. Ces entretiens sont réalisés par une équipe composée d'un groupe d'organiseurs de la manifestation et d'un groupe de développement du portail web interactif .

### 4) Pérennisation

Création éventuelle d'une structure ad-hoc (association vaudoise de promotion de cette forme d'économie) dans l'esprit international de l'Economie Sociale et Solidaire, en référence avec les actions lancées dans le canton de Genève.



## Annexes disponibles sur [www.enromandie.net/apres-vd](http://www.enromandie.net/apres-vd)

- Définition de l'ESS (6 diapos par pages, total 4 pages)
- Travaux préparatoires vaudois (2005-2007) : exemple d'activité des rencontres préparatoires (rencontre du 31.08.2005) ; article sur APRÈS-VD dans la revue « moneta » (sept.2007, p.3)
- Rapport d'activités de Smala (4 pages)  
[http://www.ynternet.net/Smala/Promo\\_gen/SMALA-A5-promoRV-juillet07-v5.3Couleur.pdf](http://www.ynternet.net/Smala/Promo_gen/SMALA-A5-promoRV-juillet07-v5.3Couleur.pdf)



Capoeira Bahia BR Copyleft - 2007 Theo Bondolfi & Ede Marcus